

南洋商報

NANYANG SIANG PAU 您的创富伙伴



2016年5月23日(星期一) 农历丙申年四月十七

半島: RM1.30

<https://twitter.com/nanyangpress>
www.facebook.com/nanyang.nysp

1923年创刊 网址: www.eNai

企业父子兵 郑福成 郑家恩

BinaPuri
SINCE 1975

高峰再攀高峰



南洋商報
独家报道

在竞争激烈的商界, 家族企业传承成功的典范, 大家向津津乐道, 《南洋商報》特别访问了高峰控股 (BPURI, 5932, 主板建筑股) 的“企业父子兵”, 畅谈交接的过程以及勇于冒险的遗传基因。

走过披荆斩棘的创业路, 高峰控股于去年迎来“黄金40年”, 崛起成为国内建筑界的巨擘之一, 凭借多元化的业务, 足迹遍布国内外。

常言道“虎父无犬子”, 高峰控股董事经理丹斯里郑福成在拼搏多年后交接, 如今交由41岁的次子郑家恩领导, 任职执行董事。

肩负重要使命的郑家恩, 要如何延续家族企业的辉煌?

详文 ▶ A5

郑福成悉心栽培 郑家恩完美接棒

子承父业

守中有攻



郑福成（左）对于儿子郑家恩的成就赞不绝口，老怀告慰。

BinaPuri 高峰再攀高峰

独家报道

邓莉璇

常言道：创业难，守业更难。上一代以血汗和劳力换来的成果，下一代必须更加勤奋与拼搏，才有办法守住大本营，进而开疆拓土。

现年67岁的郑福成，在创业路展现的拼搏精神有目共睹，同时，他也经历过几场经济风暴，每每都能化险为夷站稳脚步，高峰控股在他手里已经扎稳根基。

他接受《南洋商报》专访时说，创业之路困难重重，所幸有贵人相助及提拔，因此经常感恩并铭记于心。

“我父亲本身也是做建筑，不过在我19岁时，父亲退出建

筑业。接着我在20多岁往外闯，偕同3名弟弟和一名股东，成立了勤力建筑有限公司。”

借名合并竞标大工程

当时，公司成功标得总值10万令吉的露州红土坎海军基地建筑工程，再以8万令吉将工程外包，从中赚取了2万令吉。

郑福成凭借赚来的第一桶

金，积极发展公司，不过，数年后却因要符合公共工程局（JKR）的要求，以取得A级执照，于是在1983年和舅舅陈清吉的公司——高峰借名合并，再参与竞标更大规模的工程。

著名工程信手拈来

在高峰控股的业务到达一定规模后，1996年便在马交所挂牌上市，继续励精图治，并赢得业界肯定。

出自高峰控股之手的国内外著名建筑物，可谓不胜枚举，例如大马驻中国北京大使馆、大马驻莫斯科大使馆、南印度海德拉巴省总值8450万美元（约2亿6200万令吉）的大道等。

郑福成育有3名儿子，目前只有次子郑家恩加入高峰集团担任执行董事，长子则打理公司旗下的旅行社业务，幼子则在联昌国际银行担任要职。

深得真传父子合拍

郑家恩经过父亲悉心栽培，除了在父亲身上学到谦卑和开放，还有勇于挑战和冒险的精髓。

郑家恩指出，高峰控股最初进入沙巴市场时，父亲决定在当地兴建公寓，一度被质疑和不受看好，因当地人倾向于有地产业。

“不料公寓在推出市场时，却受到市场热烈的反应。”

他回忆说，早前他在重启LATAR大道和Main Place购物商场工程时，同样是在别人不看好的情况下，坚持将工程竣工，再次证明了别人的错误观点，关键在于事在人为。

在实践不同的工程项目，可看到勇于冒险的精神，都是两父子相似的性格，凡事都不要轻易说不，而是要设法解决和实践。

身为公司领导者，郑家恩认为在作决定时，要适时的当机立断，知道要做的事

情是可行或不可行，即使他人不看好，有时候也要坚持。

意见不合全靠沟通

他说，父亲向来都保持开放态度，任何人都会见，如有许多建议书上门，很多人都会拒绝，不过父亲却是相反，耐心聆听。在父亲栽培下，郑家恩也遗传到父亲谦虚待人的态度，同时秉持着自己“不轻言放弃”的哲学，持续领导公司前进。

加入高峰控股近13年，郑家恩表示，自己仍在学习阶段，同时很幸运能担任父亲的特别助理，以及获得许多前辈的指教，毕竟这不是每个人都能有的机会。

提及在公事上的摩擦，两父子不约而同的说，在公事上肯定会出现意见不合，但是只要双方心平气和就解决问题，毕竟还是父子，因此沟通非常重要。



少小离家求学打工 企业二代从低做起

算是“企业二代”的郑家恩，自幼在国外求学，因此培养出独立性格，而且凡事亲力亲为。

郑家恩自1991年中学初级教育文凭后，与哥哥和弟弟一同被父亲送往新西兰求学。郑家恩的学习专业是会计。

没有父母在身边，三兄弟都要互相照顾，同时肩负做家务和煮饭的任务。

自新西兰毕业后，他并未理所当然的直接加入高峰控股，反而是在外打拼多年后，才加入家族企业。除了曾在纽西兰打工两年后才回国，也在普华永道（PwC）做过审计工作。

任父助理打稳根基

当他正式加入高峰控股时，也不是“空降伞兵”或直接升正做领导层职务，反而是被父亲安排由低做起，累积经验打好根基。

郑福成笑说，要让儿子磨练磨练，在外多学习后，再回来为公司效力。

也是华人接生院主席的郑福成，接着安排儿子在2001年至2003年到该医院担任行政主任管理医院，直到2003年才正

式加入高峰控股。

“家恩初加入公司时，我安排他担任我的特别助理，慢慢的训练他，要守时并和公司职员打成一片，同时协助我打理财务。除了坐在公司，也和我一起去出入建筑工地。”

逐步授权管理

他直言，建筑工地内满地都是黄金，若不顾好将会亏本，因此，巡视建筑工地是重要任务之一。

郑家恩表示，当时作为父亲的助理，任何会议都需要参与，包括人事部和财务部的会议等，同时，也要翻阅所有工作文件，掌握更多资料。

随着基础逐渐扎稳，郑家恩2009年担任执行董事，直到2013年正式出任集团执行董事。

郑福成了解到儿子从会计转向建筑业，并不是一件易事，因此，在儿子累积经验后，逐步授予管理权力。

“若我们一直监督，他要如何发挥呢？”

郑福成笑言，尽量不要给儿子太大压力，免得儿子的白发比自己多。

最年轻建筑商公会会长

除了是高峰控股的领导层，郑家恩还身兼多职，甚至是历届以来最年轻的大马建筑商公会会长。

目前，郑家恩也是大马建筑业发展局（CIDB）和建筑劳工交换中心（CLAB）理事会成员，还在去年12月受委为国家科学理事会的一分子。

郑家恩在2012年连任两届大马建筑商公会会长，直到今年。

郑福成认为，人际关系非常重要，因此，家恩作为这些机构的一分子，能认识到不同领域的人士，如银行、政府部门、铁商和建筑同行。



郑福成（左）于2013年在大马建筑峰会，从工程部部长拿督西马星手中接过纪念品，右为郑家恩。

会计专才转战建筑业 用成绩证明实力

曾是白领一族的郑家恩，带着会计系的专业背景，逐步在建筑业摸索，不惧压力与挑战，用成绩证明自己。

郑家恩直言，一直以来的梦想，是希望能成立一家属于自己的会计公司，不过，因缘际会要他从事建筑业，他也欣然接受，并善用现有平台。

在加入高峰控股前，他从未

接触过建筑业，不过却不畏挑战，在压力中虚心学习。

所谓“万事起步难”，郑家恩坦言，开始时确实是有压力，但尽可能不要给自己施压，尽力而为，不要想太多。

郑家恩说，对于外界的闲言闲语，也无需过于介怀和在意外，因此，决定以成绩证明自己。

业务多元化扩大财源

经过两代交接，高峰控股从单一的建筑物，触角延伸至不同领域，成为多元化业务公司，借此扩大收入来源。

在郑家恩接手期间，他凭着敏锐的目光和勇于冒险精神，发展了吉隆坡-瓜拉雪兰莪大道（LATAR）、Main Place购物商场，同时涉足印尼发电厂和产业

发展。不过，郑家恩却谦虚的将这些成就归功于父亲，认为一切都是父亲的功劳。

逐一完成父亲工程

他说，这些工程都是父亲当初开始在先，基于一些原因而停滞，因此，在他接手时，将这些受阻的工程列入清单内，逐一完成。

“LATAR大道是父亲在1997/98年签回来的特许经营权，但适逢经济风暴而停工。而Main Place购物商场工程同样

被搁置了多年，再由我重新接洽和实践。”

不过，涉足产业业务，确实是郑家恩努力的成果。

目前，高峰控股进行的产业发展项目，发展总值达35亿4000万令吉，包括The Opus Residence高级服务式公寓，地点距离“默迪卡PNB118大楼”（MERDEKA PNB118）不远处。

他希望公司未来业务不要过于依赖建筑，因此涉足多元化业务，扩大多方面收入来源。

“我们不会刻意减少建筑业的营业额贡献比例，但是，尽可能不要过于依赖建筑业，而且也要见机行事，如目前的房市放缓。”

值得一提的是，高峰控股印尼子公司PT Megapower Makmur，将在今年下半年在印尼交易所挂牌上市，放眼筹资筹资400万美元（约1600万3017令吉）。

郑家恩比父亲忙 老爸见儿需迁就

儿子比父亲更忙！郑福成笑言，将业务交给儿子打理后，如今儿子可谓日理万机，忙于公司职务。

“现在家恩比我还要忙，我甚至需要配合他的行程，争取和他见面的时间。”

他举例，儿子到酒店开会，因此他会配合儿子，尽量争取更多两父子相处的时间。

随着业务放手给儿子，郑福成目前每天都会陪伴4名爱孙到学校后，再一起到食堂吃早餐，享受祖孙乐。

他指出，作为虔诚基督徒，一家人在每个星期一都会到教会祈祷，中午再聚在一起吃面粉糕，已是家庭的约定。

郑家恩说，下午时分，他会相约同事或朋友打羽毛球，反而称父亲在星期日才是最忙，要忙于应酬。

给儿子打满分

郑福成表示，目前他已从最高峰时期加入的53个社团，选择逐步让贤，只剩下10余个社团职位。

在专访结束前，问及郑福成若以100分为满分为儿子打分，他毫不迟疑的立即竖起大拇指，对儿子赞不绝口，直言满分。

可见郑家恩杰出的成就，除了让郑福成老怀告慰，也能够引以为傲。



2014年开张营业的Main Place购物商场，邀请旅游及文化部长拿督斯里纳兹里（左三）主持开幕，右起为郑家恩和郑福成。